



Oggetto: Politica qualità e ambiente.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale – Porti di Trieste e Monfalcone (AdSP MAO) - riconosce nel sistema portuale un'infrastruttura strategica per lo sviluppo economico, logistico e industriale del Paese e dell'Europa centro-orientale. In un contesto caratterizzato dalla continua evoluzione dei traffici marittimi e delle catene logistiche globali, l'Ente orienta la propria azione verso una crescita sostenibile del porto, fondata sul potenziamento delle infrastrutture, sullo sviluppo dell'intermodalità, sull'innovazione tecnologica, sulla digitalizzazione e sulla semplificazione dei processi.

L'Autorità considera la competitività del sistema portuale strettamente connessa alla qualità della propria organizzazione, all'efficienza dei processi decisionali e amministrativi, alla capacità di pianificazione e alla collaborazione con tutti gli stakeholder.

L'Autorità è altresì consapevole che la competitività di un moderno sistema portuale non può prescindere dalla tutela dell'ambiente e dalla capacità di coniugare sviluppo economico e sostenibilità.

La crescita infrastrutturale e operativa deve pertanto procedere in modo integrato con l'ottimizzazione delle interazioni tra la città e il porto e la minimizzazione degli impatti, la protezione degli ecosistemi marino-costieri, la prevenzione dell'inquinamento, la riduzione delle emissioni, l'efficientamento energetico, l'uso sostenibile delle risorse naturali e la progressiva decarbonizzazione delle attività portuali, promuovendo l'adozione delle migliori tecnologie disponibili e favorendo la transizione energetica dell'intero cluster marittimo-portuale.

Per perseguire tali finalità, l'Autorità adotta un Sistema di Gestione Integrato conforme alle norme UNI EN ISO 9001:2015 e UNI EN ISO 14001:2015 applicato ai seguenti processi:

- **all'indirizzo, programmazione, coordinamento, controllo e promozione delle operazioni portuali e delle altre attività commerciali e industriali esercitate nel porto di Trieste e Monfalcone;**
- **al rilascio delle relative autorizzazioni e concessioni per l'amministrazione delle aree e dei beni del demanio marittimo;**
- **alla progettazione, gestione e controllo tecnico delle costruzioni di opere portuali;**
- **alle verifiche sulla progettazione delle opere ai fini della validazione;**
- **alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti comuni in ambito portuale;**

- **all' affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura agli utenti portuali dei servizi di interesse generale;**
- **alla definizione e mantenimento del piano regolatore portuale;**

Nella consapevolezza che lo sviluppo sostenibile discende dall'armonizzazione di tre elementi fondamentali - la crescita economica, l'inclusione sociale e la tutela ambientale - in base agli indirizzi dell'Agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile, a fronte anche dei profondi cambiamenti economici, sociali e geopolitici, la Politica per la Qualità e l'Ambiente approvata dall'Alta Direzione di AdSP MAO prevede, per la piena applicazione del proprio mandato istituzionale, il rispetto e l'attuazione dei seguenti principi:

1. LEADERSHIP

L'Alta Direzione e i Dirigenti sono i soggetti chiamati in primo luogo ad raccogliere e rispondere alle istanze di rinnovamento e miglioramento dei processi, sollecitate dal dinamismo del contesto internazionale in cui il Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale opera e dagli Utenti, Imprese portuali e Concessionari che della comunità portuale sono i protagonisti.

2. ANALISI DEL CONTESTO, MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER E CONTROLLO DEI RISCHI

AdSP MAO considera, nell'attuazione delle proprie strategie di innovazione e sviluppo delle aree e infrastrutture portuali, le esigenze degli stakeholder interni ed esterni di riferimento, mappando e aggiornando con costanza l'analisi del contesto locale e internazionale del Sistema Portuale e individuando i rischi rispetto al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento definiti.

3. CREAZIONE DI VALORE

AdSP MAO stabilisce con i propri stakeholder, interni ed esterni, un sistema efficiente di relazioni capaci di tradursi in una prospettiva di crescita e di vantaggio economico esteso alle Comunità locali, al tessuto sociale e al cluster imprenditoriale Regionale e Nazionale.

AdSP MAO promuove e sottoscrive accordi di collaborazione tra Enti affinché gli aspetti ambientali siano condivisi fin dalle prime fasi di pianificazione e continuino ad accompagnare la realizzazione delle principali opere ed interventi.

4. ORIENTAMENTO AL CLIENTE

AdSP MAO monitora costantemente e con impegno tutte le fasi di attuazione dei propri processi, dagli interventi di bonifica ambientale, alla realizzazione di nuove opere o manutenzioni straordinarie, fino ai servizi di sportello e alla gestione di concessioni relative a beni demaniali. L'interesse verso il quale rinnova la propria attenzione è il soddisfacimento delle attese dei propri "Clienti": Istituzioni, Imprese, Lavoratori del Porto e relative Rappresentanze, Cittadini, Compagnie di navigazione. In tale contesto, particolare rilevanza è da attribuirsi alle istanze inerenti all'Ambiente, in particolare attraverso gli Enti, Organismi di Controllo e Associazioni che ne monitorano e sostengono la preservazione e valorizzazione.

5. APPROCCIO BASATO SUI PROCESSI

AdSP MAO è consapevole che ogni risultato desiderato si ottiene, a parità di efficacia, con maggiore efficienza quando le relative attività e risorse sono gestite tutte organicamente come un unico processo. L'impegno perseguito in tale senso è la progressiva ottimizzazione e informatizzazione dei processi dell'Autorità di Sistema Portuale, al fine di avvicinarne le dinamiche di funzionamento a quelle caratteristiche del settore imprenditoriale con il quale quotidianamente ci si confronta.

6. COINVOLGIMENTO DEL PERSONALE

Le persone che lavorano in AdSP MAO e nelle Società controllate costituiscono l'anima e la ricchezza dell'Autorità di Sistema Portuale: il loro pieno coinvolgimento permette di ottimizzare le capacità di raggiungere gli obiettivi di qualità attesi dagli interlocutori dell'Autorità. Il processo di implementazione ed accrescimento del Sistema Qualità e Ambiente e l'informatizzazione dei processi aziendali – anche con l'implementazione di modalità organizzative innovative (es. lavoro agile) – sono pensati per rendere ogni dipendente di AdSP MAO maggiormente responsabilizzato e valorizzato nel processo decisionale e operativo.

7. RISPETTO DELLE LEGGI E SORVEGLIANZA

AdSP MAO in ottemperanza allo stesso mandato istituzionale è soggetto promotore, attuatore e vigilante, nell'ambito del demanio marittimo posto sotto il proprio controllo, della piena osservanza e attuazione delle previsioni normative. Conduce, al proprio interno e nell'ambito dei Porti di Trieste e Monfalcone, attività di verifica della corretta applicazione di leggi, autorizzazioni, licenze e permessi da parte degli Utenti e delle Imprese insediate, con particolare attenzione alle misure a difesa della sicurezza e della salute sul lavoro e a protezione dell'ambiente.

8. SORVEGLIANZA SUGLI IMPATTI AMBIENTALI

AdSP MAO persegue il governo delle attività e dei beni demaniali insistenti sui Porti di Trieste e Monfalcone, sorvegliando gli effetti che le attività svolte e le opere realizzate hanno sull'ambiente già dalle fasi di istanza di concessione o progettazione. Una volta concesse le autorizzazioni allo svolgimento delle attività di impresa o all'esecuzione dei lavori, AdSP MAO interviene sul territorio accertando il rispetto delle disposizioni impartite e la mitigazione degli impatti riconducibili alle attività realizzate.

9. RAPPORTI DI RECIPROCO BENEFICIO CON I FORNITORI

AdSP MAO basa i rapporti con i propri fornitori e appaltatori di lavori e servizi su principi di reciproca trasparenza e correttezza, monitorando e verificando continuamente il rispetto dei criteri di qualità e di tutela ambientale attesi.

10. OTTIMIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E AZZERAMENTO DEGLI SPRECHI

Il raggiungimento degli obiettivi tecnici, qualitativi e di rispetto per l'ambiente non può prescindere dagli obiettivi, altrettanto importanti, della ottimizzazione degli investimenti, del controllo dei costi, dell'azzeramento degli sprechi di risorse. In tale direzione sono perseguite le politiche di *Green Public Procurement* e di monitoraggio e riduzione della *Carbon Foot Print*.

AdSP MAO si impegna a rispettare e a garantire il rispetto dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) nell'approvvigionamento di lavori, servizi e forniture e include nei bandi di gara criteri premiali per la tutela e la valorizzazione degli aspetti ambientali.

11. GESTIONE DELLE EMERGENZE E PREPARAZIONE DEI RELATIVI PIANI DI GESTIONE E DI INTERVENTO

AdSP MAO è soggetto attivo nelle fasi di predisposizione e attuazione dei piani di gestione delle possibili emergenze in ambito portuale, collaborando in modo coordinato con le Forze dell'ordine localmente competenti. AdSP MAO partecipa, con gli altri Enti e Organi di controllo e pronto intervento operativi nei Porti di Trieste e Monfalcone, alla pianificazione e attuazione delle opportune prove e simulazioni di gestione di situazioni di emergenza.

Al fine di dare concreta attuazione ai principi sopra riportati, l'Alta Direzione stabilisce, approva e riesamina periodicamente specifici obiettivi di sviluppo del Sistema Gestione Qualità e Ambiente, per i quali vengono definiti traguardi, indicatori, scadenze e responsabilità di attuazione.

L'Alta Direzione si impegna a rendere disponibili risorse e mezzi adeguati al raggiungimento degli obiettivi stabiliti, in termini di competenze, informazioni, attrezzature, risorse economiche e finanziarie, monitorandone costantemente il livello di attuazione.

I principali obiettivi perseguiti da AdSP MAO con l'applicazione del Sistema Gestione Qualità e Ambiente sono:

- ❖ **realizzare gli interventi programmati in un'ottica di efficacia ed efficienza, assicurando il raggiungimento degli obiettivi nel rispetto delle tempistiche, dei costi di realizzazione, dei requisiti e delle prescrizioni applicabili in campo normativo, tecnico, ambientale e amministrativo.**
- ❖ **sviluppare e accrescere la produzione portuale:**
 - rafforzare il ruolo delle Imprese operanti presso il Sistema Portuale nello scenario internazionale del flusso delle merci;
 - garantire sicurezza e controllo sulle attività operative svolte dalle Imprese portuali, anche rafforzando le misure di prevenzione e gestione di incidenti rilevanti;
 - assicurare l'accesso ad una formazione professionale di qualità e accrescere la consapevolezza del personale e degli operatori anche sulle tematiche inerenti lo sviluppo sostenibile;

- garantire e migliorare le infrastrutture portuali, promuovendo la rete logistica intermodale e integrata;

❖ **valorizzare il capitale umano:**

- proteggere i diritti del lavoro e dei lavoratori, promuovendo la sicurezza sul lavoro quale fondamentale e imprescindibile valore;
- garantire alle donne pari opportunità a tutti i livelli lavorativi ed effettiva partecipazione ai processi decisionali;
- regolamentare internamente le materie di integrità, etica e parità di trattamento, nonché le discipline volte alla prevenzione e gestione del conflitto di interesse onde garantire un'implementazione della chiarezza procedurale, tracciabilità delle decisioni e omogeneità dei comportamenti organizzativi.
- coinvolgere i dipendenti in specifici percorsi formativi finalizzati allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali.

❖ **Condurre le proprie attività in modo da minimizzare e ove possibile mitigare gli impatti ambientali, riconducibili ai processi posti sotto al diretto controllo dell'Organizzazione, contribuire alla lotta contro il cambiamento climatico, e preservare lo stato di salute dell'ambiente marino e terrestre di riferimento:**

- promuovere la decarbonizzazione dei trasporti, sviluppando infrastrutture a combustibili alternativi;
- contribuire alla mitigazione dei cambiamenti climatici ed allo sviluppo di misure di adattamento e resilienza del sistema portuale agli effetti del clima, integrando tali aspetti nella pianificazione strategica e operativa;
- utilizzare la migliore tecnologia disponibile per la gestione dei rifiuti prodotti in area portuale e promuovere pratiche di riduzione della produzione di rifiuti e di incremento della raccolta differenziata;
- razionalizzare il consumo idrico, monitorando la qualità delle acque sotterranee e di superficie, controllando la qualità degli scarichi di acque reflue;
- promuovere il risparmio energetico: rafforzando l'impiego di fonti energetiche rinnovabili e gli interventi di efficientamento energetico;
- controllare le emissioni in atmosfera e ricercare soluzioni che minimizzino l'impatto negativo delle attività produttive, di cantiere del traffico portuale sulla qualità dell'aria;
- attuare il programma di bonifica per la parte del Sito di Interesse Nazionale di propria competenza;
- monitorare il livello di rumore ambientale e adottando misure idonee di contenimento dell'inquinamento acustico;
- promuovere la ricerca e l'adozione delle migliori pratiche e tecniche disponibili per raggiungere la gestione sostenibile e l'uso efficiente delle risorse naturali;

- tutelare la qualità e la biodiversità dell'ambiente marino portuale dai possibili impatti delle attività a mare e dai traffici, attraverso il monitoraggio della componente;
- promuovere l'adozione di buone pratiche da parte dei terminalisti e degli operatori portuali ed incentivare l'attuazione di iniziative di "green public procurement" nella selezione dei fornitori di opere, beni e servizi che operano in modo rispettoso dell'ambiente;
- consolidare modalità operative di collaborazione con gli enti di controllo per il monitoraggio e l'analisi ambientale allo scopo di garantire che lo sviluppo delle infrastrutture portuali sia compatibile con la tutela delle matrici ambientali.

❖ **Accrescere e proteggere nel tempo il valore del patrimonio di AdSP MAO e dei beni demaniali gestiti da AdSP allo scopo di attrarre capitali, investitori, imprese;**

- attuare in modo puntuale e sistematico gli interventi di manutenzione e di nuova costruzione previsti per il rilancio logistico e strutturale dei Porti di Trieste e Monfalcone;
- progettare infrastrutture improntate ai massimi standard di qualità e sostenibilità;
- sviluppare la digitalizzazione e potenziare i sistemi informatici a supporto dei processi logistici e della gestione degli aspetti ambientali;
- implementare l'intermodalità fra trasporto marittimo e ferroviario, anche nell'ottica della progressiva riduzione del traffico di mezzi pesanti;
- migliorare la viabilità interna e locale e le dinamiche di regolazione del traffico della merce circolante su strada.

Con cadenza almeno annuale vengono effettuati audit sul Sistema di Gestione della Qualità e dell'Ambiente di AdSP MAO, al fine di verificarne lo stato di attuazione e pianificare eventuali azioni correttive e di miglioramento.

L'Alta Direzione si impegna a riesaminare, almeno una volta l'anno, l'adequatezza del Sistema di Gestione della Qualità e dell'Ambiente allo scopo di verificare il raggiungimento degli obiettivi sopra riportati.

Alla Politica della Qualità e dell'Ambiente, pubblicata sul sito web dell' AdSP MAO, viene garantita visibilità all'interno e all'esterno dell'Organizzazione, anche tramite circolare alle partecipate, imprese e parti sociali e datoriali.

Trieste,

Il Segretario Generale

Il Presidente

Firmato da Ditel Natale
Il 09/09/2026 (14:07:43)

Firmato da Consalvo Marco
Il 11/09/2026 (10:42:23)